

馬偕學校財團法人馬偕醫護管理專科學校

108 學年度校務發展委員會第 2 次會議紀錄

一、時間：中華民國 109 年 5 月 19 日(星期二)下午 15:00

二、地點：關渡校區綜合教學大樓 6 樓第二會議室

三、出席人員：周燦德教授、尚世昌教授、傅國樑董事長、陳裕仁校長、黃瑞吉主任、張讚昌主任、顏政通主任、李靜慧主任、呂建陳主任、呂漢軍主任、湯玉芳主任、陳春梅主任、李信成主任、田聖芳主任、謝佳吟主任、王正方主任、林美瑩主任、吳育安主任、施秋蘭主任、張鳳君主任(代)、林龍溢主任、劉錦源教師、邱文璽教師、李水傳教師、林佩儒教師、王智宏教師

列席：詹婉卿主任、黃惠瑩主任

請假：陳艾竹教師、黃瑤珍園長

主席：陳裕仁校長 執行秘書：張讚昌主任 紀錄：侯嘉齡

四、開會祈禱：(陳裕仁校長)

五、主席致詞：介紹校務諮詢委員及致贈聘書。

六、接納 108 年度第 1 次會議紀錄。

八、執行秘書報告：

1. 本次會議特邀請三位校務諮詢委員提供寶貴意見，以為未來校務發展計畫修正參考。
2. 本次校務發展計畫配合獎補助作業時程提早至 5 月辦理審議作業，依校務諮詢委員、校務自評委員、各位委員及校務發展年度經費支用計畫書審查意見修訂。此外也納入獎勵補助及認可制指標為參考。
3. 各科目發展計畫需經過各科目會議通過，本計畫書各單位已列 109-110 學年度，並預估 111-114 學年度。

九、校務諮詢委員意見交流：

周燦德教授：(書面意見如附件一)

1. 現有企業家捐資設立南丁格爾獎，來表彰護理師的貢獻，也代表社會越來越重視護理。在觀察許多教育現場，護理照護實務教學機制非常重要，馬偕的護理科專業教師均會進入醫院實習現場，是馬偕護理教育的優勢，也將此觀察結果分享給其他的專科學校，希望大家可以學習馬偕的方式。
2. 長照、社區照護及護理，結合 AI 是未來醫療照護發展的方向。哈佛的 case study 教學也可以結合 AI 方式教學，作為護理科的特色發展重點。
3. 學校已經有 IR 研究，可利用 IR 找出對學校關鍵重點，藉以計劃校務未來發展之策略。
4. 馬偕跨科發展 USR(大學社會責任)，如護理與餐飲科可以結合在地產

業，或發展與照護有關，如月子餐、養生料理、銀髮餐等。若能結合 AI，規劃創業創新發展等微創業的模式，協助畢業生的創業等，必能提升畢業生進路與發展。

校長回應：

結合各科與 AI 是學校達成未來永續經營目標的重要方向。學校申請設立人工智慧暨醫療應用科，已獲教育部回覆，刻正提出修正計畫。在 (AIMA) 未設科前，已設立人工智慧暨醫療應用中心，並與多家企業研討產學合作並簽署合作備忘錄，引導教師與研究，與 AI 結合。因應產學合作設立育成中心，希望能導入更多產業的資源建立更多的連結。在學生學習面，未來也將朝向發展學生 USR HUB 的場域中學習，提高學生優勢能力。此外，雲端資料庫也逐步建置，整合校內所有資源，結合 IR 中心，分析競爭利基，也是現階段學校重要工作之一，使本校教育環境艱困的現在，再創第二高峰。

尚世昌教授：(書面意見如附件)

1. 學校定位可參考專科評鑑指標說明使其更具體。
2. 聯合國所訂定的永續發展目標 SDGs 能溶入發展計畫及高教深耕計畫，深具特色，但第 17 項「強化永續發展執行方法及活化永續發展全球夥伴關係」未納入，可參考台灣 COVID-19 防疫成果，延伸之於學校未來發展。
3. 校務計畫中之各項計畫經費與來源宜補充說明。
4. KPI 在校務發展計畫書的 5 年期程中多沒有變化，部分 KPI 定的偏低(如證照)，無法顯現計畫的積極性。
5. IR 可以成立專責單位，IR 除招生、行政等方面應用外，亦可將遠距教學、遠距醫療、遠距照護等教學及產學納入發展之規劃。
6. AIMA 中心與各科之連結，可多加強化。建議投入資源，助其未來發展，以提高專業領域發展。
7. 附屬機構的發展計畫及發展重點，建議納入計畫書。
8. 公托中心可以增加學校財源，學校現有幼保科，建議擴大承接雙北地區的公托中心。
9. 學校設有專業教室，建議申請勞動部術科考場的設立，除增加財源也可協助學生考照。
10. 僑委會可申請海青班的設置，學校可進行評估設置方案，除擴增財源，也可增加國際化績效。
11. COVID-19 對於世界的影響，對於學校未來的發展是否有正向的啟法，是否列入校務發展計畫？

校長回應：

本校定位規劃呈現醫護特色，各科之特色可以結合醫療專業形成特色發展，並將特色加入課程或實習場域等，如妝管科的美妝對於病人等。學校評估現有的人力資源，校內教師可以支援狀況下，約可承接 5-6 所公托中心。目前已接受委辦三所，近期已投標約再可增加 2 所，如何擴展學校量能，學校正在評估。有關丙級考照試場申請，將責成各科評估並申請。

傅國樑董事長：

1. 招生是學校穩定發展的重點，在計畫中已有明確的規劃及對未來的生

源的分析，招生策略可以更多元化。

2. 在其他學校面對生源的減少，除了加強招生外，也與在地產業或與企業結合，如溫泉觀光等，提升學校知名度與產學合作績效。

校長回應：

學校每周五都檢視招生社群狀況。在疫情影響下，各科、教務處及教推中心也積極舉辦微型招生活動，學生及家長反應熱烈，也持續與媒體互動以維持學校知名度。在三芝校區現已進行產學合作相關的規劃案，先以在地創生、與產業結合方式，透過育成中心，讓各科發展特色，跨出校園，達成永續經營的目標。

十、議案：

(一)、108 學年第 1 學期校務發展計畫校級 KPI 管考案。(秘書室)

說明：如附件二。

討論：

周燦德教授

高教深耕、獎補助、USR、等教育部或其他補助款項，相關指標除予以列管，選擇重點作為 KPI。建議由主管每月彙報列管項目，執行進度，對應實施期程，並追蹤落後項目，增加落後原因說明欄位，行政協助解決困難。

決議：通過。

(二)、108 學年第 1 學期校務發展計畫校級 KPI 修正審議案。(秘書室)

說明：各單位評估 107 學年度成果、108 第一學期 KPI 執行進度及現有資源修正校級 KPI，如附件三。

決議：通過。

(三)、校務發展計畫書(109-114 學年) 審議案。(秘書室)

說明：1. 依據校務自評委員意見及諮詢委員意見修正。
2. 校務發展計畫書如附件。

決議：通過。

十一、臨時動議：無。

十二、閉會祈禱：(湯牧師)。

十三、散會。(16:50)

紀錄：侯嘉銘

執行秘書：

秘書室張讚昌

校長：

校長陳裕仁

馬偕學校財團法人馬偕醫護管理專科學校

108 學年度

教職員工開會簽到表

會議名稱：校務發展委員會第 2 次會議

開會日期：109 年 5 月 19 日(星期二)下午 15:00

開會地點：D603 會議室

| 出席 | 簽到 | 出席 | 簽到 |
|-------------------|-----|--------------------|-----|
| 周燦德校長 | 周燦德 | 餐飲管理科 王正方主任 | 王正方 |
| 傅國樑董事長 | 傅國樑 | 應用外語科 林美瑩主任 | 林美瑩 |
| 尚世昌校長 | 尚世昌 | 化妝品應用與管理科 吳育安主任 | |
| 陳裕仁校長 | 陳裕仁 | 高齡服務事業科 施秋蘭主任 | 施秋蘭 |
| 教務處 黃瑞吉主任 | 黃瑞吉 | 視光學科 劉祥瑞主任 | 劉祥瑞 |
| 秘書室兼育成中心 張讚昌主任 | 張讚昌 | 生命關懷事業科 林龍溢主任 | 林龍溢 |
| 學務處 顏政通主任 | 顏政通 | 劉錦源教師 | 劉錦源 |
| 總務處 李靜慧主任 | 李靜慧 | 邱文璽教師 | 邱文璽 |
| 技術合作處 呂建陳主任 | 呂建陳 | 陳艾竹教師 | |
| 圖書資訊處 呂漢軍主任 | 呂漢軍 | 李水傳教師 | 李水傳 |
| 校牧室 湯玉芳主任 | 湯玉芳 | 林佩儒教師 | 林佩儒 |
| 軍訓室 陳春梅主任 | 陳春梅 | 王智宏教師 | 王智宏 |
| 通識教育中心 李信成主任 | 李信成 | 列席 | |
| 護理科 田聖芳主任 | 田聖芳 | 人事室 詹婉卿主任 | 詹婉卿 |
| | | 會計室 黃惠瑩主任 | 黃惠瑩 |
| 幼兒保育科 謝佳吟主任 | 謝佳吟 | 示範幼兒園長 黃瑤珍園長 | |